

Hospitalité

Introduction générale

À l'aube de ses cinquante années d'existence, l'hôpital des Cliniques universitaires Saint-Luc, l'un des plus grands centres hospitaliers universitaires de Belgique, se trouve à un tournant décisif. Construit en 1976, cet ensemble hospitalier est emblématique d'une époque où les normes architecturales répondaient davantage à une logique technique qu'à une pensée holistique du soin et de la ville. Au fil des décennies, les défis sanitaires, technologiques, environnementaux et humains ont profondément évolué, rendant nécessaire une refonte en profondeur des infrastructures hospitalières.

Le projet Hospitalité – n'est pas simplement une rénovation d'envergure. Il représente une volonté affirmée de repenser l'hôpital comme une partie intégrante du tissu urbain, un acteur majeur du territoire, de la santé publique et du lien social. Hospitalité est à la croisée des chemins entre un besoin d'innovation, une exigence de fonctionnalité et un profond respect pour l'humain.

C'est dans cette dynamique que les Cliniques universitaires Saint-Luc ont confié aux architectes VK architects & engineers et Michel Rémon et Associés la conception d'un hôpital universitaire du futur, où les parcours des patients, des soignants et des visiteurs sont pensés comme des cheminements cohérents, intuitifs et empreints de bienveillance.

Hospitalité est un projet au long cours, qui prévoit de transformer le site hospitalier tout en maintenant son activité, dans un environnement en perpétuelle évolution. Il s'agit ainsi de conjuguer excellence médicale, durabilité environnementale, et humanité des espaces dans une démarche cohérente, concertée et inspirée.

Un chantier stratégique et visionnaire

Hospitalité s'inscrit dans une logique de transformation phasée, pragmatique et ambitieuse. Le projet prend acte de l'évolution des besoins en santé et de l'obsolescence partielle des bâtiments existants, tout en intégrant les principes de durabilité et d'optimisation des ressources. L'idée fondatrice est claire : préserver et moderniser les parties réutilisables du complexe hospitalier, tout en reconstruisant les éléments devenus inadaptes aux exigences contemporaines.

Avec 73.000 m² de construction neuve (nouvelle tour d'hospitalisation), 60.000 m² de restructuration, et la démolition de bâtiments désuets (EMDS, IAE), le projet touche toutes les composantes fonctionnelles du site. Sa complexité est à la hauteur de son ambition : transformer sans interrompre.

Le budget de 500 millions d'euros TTC reflète l'ampleur du programme, qui s'échelonne jusqu'en 2035, avec une inauguration de la nouvelle tour prévue en 2031. Ce phasage minutieux est nécessaire pour garantir une continuité des soins et la sécurité de l'ensemble des usagers pendant la durée du chantier.

Mais au-delà des chiffres, ce chantier porte une vision : celle d'un hôpital intégré dans son quartier, ouvert à la lumière, aux espaces publics, aux logiques de bien-être et de qualité de vie, pour tous.

Une architecture au service du soin et du vivant

L'architecture hospitalière a longtemps été perçue comme purement fonctionnelle, guidée par des impératifs techniques et médicaux. Le projet Hospitalité renverse cette logique en intégrant dès la conception une réflexion sur le sens du lieu de soin. Les Cliniques universitaires Saint-Luc deviennent ainsi un espace non seulement performant, mais aussi sensible, humain et porteur de sens.

La nouvelle tour d'hospitalisation ne se contente pas d'être un bâtiment soignant. Elle se veut également un marqueur urbain, un repère spatial, un lien entre les différentes entités du site et le quartier. Elle offre une façade ouverte vers la ville, avec un hall d'entrée spacieux et lumineux qui devient un lieu de passage, de rencontre, de pause. C'est une véritable agora contemporaine.

Les unités de soins sont baignées de lumière naturelle, dotées de vues dégagées, de parcours clairs, de matériaux apaisants. Les patients y trouvent une meilleure orientation, les soignants des conditions de travail adaptées à leurs missions, et les visiteurs un environnement accueillant.

Le choix des matériaux, la décomposition des volumes, la présence du végétal, le dialogue avec les espaces extérieurs : tout participe à faire de cette architecture une forme de thérapie spatiale. Hospitalité donne ainsi corps à l'idée qu'un bâtiment bien conçu peut soigner en lui-même.



Le socle réinventé : entre performance et paysage

Le socle médicotechnique, cette base historique de l'hôpital, est réinterprété dans le projet Hospitalité comme une interface active entre le monde hospitalier et son environnement urbain. Historiquement, ce socle abritait les fonctions techniques essentielles mais invisibles. Désormais, il devient un espace public, ouvert, végétalisé et intégré.

À sa surface, le Jardin des Cliniques transforme une dalle minérale en un paysage vivant. Ce jardin suspendu n'est pas un simple toit vert, mais une série de gradins arborés, de cheminements piétons, de terrasses et de zones de repos. Il relie physiquement et symboliquement le cœur médical de l'hôpital au campus, au quartier et à la ville.

Ce socle rénové accueille toujours les fonctions techniques – blocs opératoires, services de diagnostic, logistique – mais il est désormais traversé par la lumière, par des vues sur l'extérieur, par une nouvelle spatialité. Il n'est plus en repli, mais ouvert à la ville et à ses usages.

Ce choix architectural incarne une volonté forte : ne plus cloisonner les fonctions, mais les connecter. Il s'agit aussi de faire du socle un espace à part entière, porteur d'identité et de



confort pour tous les usagers.

Requalifier l'espace urbain : l'hôpital dans la cité

Hospitalité ne s'arrête pas aux murs de l'hôpital. Il s'étend dans l'espace public, dans les avenues, les parvis, les accès, les cheminements, les transitions. Il transforme un site hospitalier en un morceau de ville vivant et animé.

La requalification de l'avenue Mounier en boulevard urbain en est une illustration forte. De simple artère de desserte, elle devient une promenade arborée, bordée d'activités, de commerces liés à la santé, de services accessibles aux riverains et aux usagers. Elle relie désormais l'hôpital au reste du campus et aux infrastructures métropolitaines.

Le Parvis des Cliniques devient l'entrée principale du site, un lieu de convergence des flux, pensé pour les piétons, les vélos, les transports publics. Il permet une accessibilité optimale tout en garantissant une grande qualité d'accueil.

Cette ouverture sur la ville permet aussi de tisser des liens plus forts avec les habitants, les étudiants, les chercheurs. L'hôpital n'est plus un bloc fermé sur lui-même, mais un acteur du tissu urbain, un partenaire du quartier, un générateur d'usages partagés.



Fonctionnalité, sécurité et lisibilité des parcours

La réussite d'un hôpital contemporain ne tient pas seulement à ses qualités architecturales ou techniques, mais aussi à sa capacité à organiser les parcours de manière intuitive, sécurisée et efficace. Le projet Hospitacités place au cœur de sa démarche la fluidité des déplacements, la lisibilité des accès et la séparation claire des flux.

Chaque type d'utilisateur – patient, personnel soignant, visiteur, logistique – bénéficie d'un parcours adapté, hiérarchisé et balisé. L'entrée principale au sud devient le point de convergence des patients hospitalisés et des visiteurs. L'accès aux urgences est repositionné au plus près de la nouvelle tour, garantissant une prise en charge rapide et sécurisée.

Les flux logistiques sont entièrement dissociés, évitant les croisements inutiles avec les parcours médicaux. Des circulations verticales spécifiques sont prévues pour les soignants, en particulier dans les secteurs sensibles comme les blocs opératoires ou les soins intensifs.

Le hall principal joue un rôle central dans cette organisation : espace d'accueil et de repérage, il oriente les visiteurs vers les unités de soins, les services administratifs, les zones de consultation. L'ensemble du site est pensé comme une carte lisible, intuitive, où les déplacements deviennent naturels.

En parallèle, la sécurité incendie, la signalétique, les issues de secours et les normes de sécurité sont intégrées dès la conception, avec des simulations d'évacuation et un plan d'adaptation des anciens bâtiments.

Mobilité durable et intelligente

La mobilité est l'un des leviers majeurs de transformation du site hospitalier. Hospitacités intègre une refonte complète des accès et des circulations, dans une logique de durabilité, de sobriété et de performance.

Les mobilités douces sont au cœur du dispositif : de nouvelles pistes cyclables sont aménagées le long des avenues principales, des abris vélos sont installés aux entrées stratégiques, des cheminements piétons confortables et sécurisés sont mis en place. La connexion avec le métro Alma est renforcée grâce à des passerelles accessibles et à une lisibilité accrue.

Les transports en commun sont réorganisés pour mieux desservir les différentes entrées du site, notamment le Parvis des Cliniques. Deux lignes de navettes automatiques sillonnent le site pour relier les pôles hospitaliers, le campus universitaire et les parkings.

Les flux automobiles sont apaisés : circulation lente autour des parvis, zones de dépose-minute limitées, accès hiérarchisés selon les usagers. Le stationnement est réparti entre le public (parking Odyssée) et le personnel (parkings Hippocrate et Esplanade).

Une attention particulière est portée aux personnes à mobilité réduite, avec des rampes d'accès adaptées, des ascenseurs dimensionnés et des cheminements continus.

Cette approche intégrée de la mobilité transforme l'expérience d'accès à l'hôpital, tout en participant à la transition écologique du site.

Performance énergétique et conception durable

Hospitacités a été pensé comme un projet exemplaire sur le plan environnemental. Il s'agit de concevoir un hôpital économe en énergie, résilient face aux défis climatiques, et sobre dans son empreinte carbone.

Les bâtiments intègrent des enveloppes performantes, avec des façades à double peau ventilée, un traitement solaire optimisé, et une isolation renforcée. Les vitrages sont à haut rendement énergétique, avec des protections solaires intégrées dans les lames d'air.

Les toitures sont végétalisées dès que possible, pour améliorer l'inertie thermique, retenir les eaux pluviales, et créer des îlots de fraîcheur. Les terrasses techniques sont traitées avec des matériaux réfléchissants ou accessibles pour l'entretien.

Le projet repose sur une analyse PEB détaillée, avec une division du bâtiment en unités de consommation énergétique cohérentes. Des équipements techniques performants (pompes à chaleur, récupération de chaleur, ventilation double flux, éclairage LED) sont prévus à grande échelle.

Enfin, la conception des espaces privilégie l'usage de la lumière naturelle, la ventilation naturelle des zones non critiques, et la flexibilité des aménagements pour s'adapter aux évolutions futures.

C'est une vision durable à 360°, pensée dès les fondations du projet.

Un projet exemplaire pour l'hôpital de demain

Hospitalité est bien plus qu'un chantier de modernisation. C'est un manifeste architectural, urbain, médical et sociétal. Il affirme que l'hôpital du XXI^e siècle doit être un lieu de soins, certes, mais aussi un lieu de vie, de lien, d'apprentissage et de transition.

Le projet des Cliniques universitaires Saint-Luc incarne cette ambition avec rigueur et audace. En rénovant les bâtiments obsolètes, en construisant des espaces adaptés aux défis contemporains, en intégrant la ville, le paysage et les mobilités, il devient une référence en matière d'hôpital-campus.

Hospitalité montre que l'hôpital peut être un acteur urbain positif, un catalyseur de qualité, un levier de durabilité, un creuset d'innovation. Il met l'humain au centre de toutes les attentions : patients, soignants, chercheurs, étudiants, habitants.

C'est un projet-pilote, reproductible, exemplaire, dont les effets se mesureront sur plusieurs générations.

L'avenir de la santé s'y dessine, dès aujourd'hui.